

บทที่ ๖

การนำแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาไปสู่การปฏิบัติและการติดตามประเมินผล

การติดตามและประเมินผลโครงการเป็นขั้นตอนในการแสวงหาคำตอบว่า โครงการที่นำไปปฏิบัติบรรลุวัตถุประสงค์หรือไม่ อยู่ในระดับใด หรือกล่าวอีกนัยหนึ่งเป็นการวัดระดับความสำเร็จ / ความล้มเหลวของการนำโครงการต่าง ๆ ขององค์การบริหารส่วนตำบลท่าฉาง

ดังนั้น องค์การบริหารส่วนตำบลท่าฉาง จึงได้กำหนดแนวทางในการติดตามและประเมินผลการนำโครงการต่าง ๆ ขององค์การบริหารส่วนตำบลฉาง ไว้ ๓ แนวทาง คือ

๑. การกำหนดองค์การรับผิดชอบในการติดตามและประเมินผล
๒. การกำหนดแนวทาง,วิธีการในการติดตามและประเมินผล
๓. การกำหนดระยะเวลา / ช่วงเวลาในการติดตามและประเมินผล



๑. องค์การที่รับผิดชอบในการติดตามและประเมินผลแผน

ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ ข้อ ๒๘ ได้กำหนดให้ผู้บริหารท้องถิ่นแต่งตั้งคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ซึ่งองค์การบริหารส่วนตำบลท่าฉาง ได้แต่งตั้งคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาไว้แล้ว ประกอบด้วย

๑. นางนัยนา	มากทองกุล	ผู้แทนหน่วยงานฯ	ประธานกรรมการ
๒. นายเกษมสันต์	นิลอรุณ	ส.อบต.ม.๒	กรรมการ
๓. นายสมชาย	สมภักดี	ส.อบต.ม.๑	กรรมการ
๔. นายประสิทธิ์	จันทเวช	ส.อบต.ม.๔	กรรมการ
๕. นางสาวฉันท	ทองนุ้ยพราหมณ์	ผู้แทนประชาคมท้องถิ่น	กรรมการ
๖. นางละลินดา	แดงก่อเกื้อ	ผู้แทนหน่วยงานฯ	กรรมการ
๗. นายจำลอง	ทองมาก	ผู้ทรงคุณวุฒิ	กรรมการ
๘. นายสุภาพ	เทพนวล	ผู้ทรงคุณวุฒิ	กรรมการ
๙. นางกาญจนา	เนตรพุกกณะ	หัวหน้าส่วนการคลัง	กรรมการ
๑๐. ว่าที่ร้อยตรีธงชัย	ลิ้มไม้ไทย	ผอ.กองช่าง	กรรมการ
๑๑. นางสาวสุทิตา	ช่วยหนู	จนท.วิเคราะห์ฯ	กรรมการและเลขานุการ

มีอำนาจหน้าที่ ดังนี้

๑. กำหนดแนวทาง วิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา
๒. ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา
๓. รายงานผล และเสนอความเห็น ซึ่งได้จากการติดตาม และประเมินแผนพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น คณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น และประกาศผลการติดตามและประเมินผล แผนพัฒนาให้ประชาชนทราบโดยทั่วกัน อย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี ทั้งนี้ให้ปิดประกาศโดยเปิดเผยไม่น้อยกว่าสามสิบวัน
๔. แต่งตั้งคณะอนุกรรมการหรือคณะทำงานเพื่อช่วยปฏิบัติงานตามที่เห็นสมควร

๖.๒ การกำหนดแนวทาง/วิธีการติดตามและประเมินผล

องค์การบริหารส่วนตำบลท่าฉาง ได้กำหนดแนวทาง,วิธีการในการติดตามและประเมินผล โดยการกำหนดรูปแบบที่จะใช้ในการติดตามและประเมินผลเพื่อตรวจสอบว่าการดำเนินกิจกรรมในแต่ละโครงการ อยู่ภายใต้ระยะเวลาและงบประมาณที่กำหนดไว้หรือไม่และผลของการดำเนินงานตามโครงการเกิดประสิทธิผลและบรรลุวัตถุประสงค์ที่ได้กำหนดไว้หรือไม่ ซึ่งองค์การบริหารส่วนตำบลท่าฉาง จะมีการแบ่งแยกการดำเนินงานในการติดตามและประเมินผลไว้อย่างชัดเจน

✽ **การติดตามผล** เป็นขั้นตอนในการตรวจสอบในระหว่างการดำเนินกิจกรรมตามโครงการ ว่าได้มีการปฏิบัติตามขั้นตอน / กิจกรรม ที่ได้กำหนดไว้ในโครงการหรือไม่ การใช้ทรัพยากรต่าง ๆ เป็นไปอย่างเหมาะสมเพียงใด อยู่ภายใต้ระยะเวลาและค่าใช้จ่ายที่กำหนดไว้หรือไม่ ประกอบด้วยการดำเนินการใน ๓ ขั้นตอน คือ

(๑) **การติดตามผลโครงการจากแผนการดำเนินงานตามโครงการ** โดยพิจารณาจากผลของกิจกรรมหลักตามลำดับก่อน – หลัง รวมถึงการประมาณเวลาที่จะต้องดำเนินการในแต่ละกิจกรรม และพิจารณาการใช้จ่ายเงินในโครงการ โดยพิจารณาเป็นรายกิจกรรม นอกจากนี้จะต้องจัดทำตารางการติดตาม และควบคุมโครงการของแต่ละกิจกรรมหรือกิจกรรมทั้งหมด ซึ่งดำเนินการ ๒ ด้านคือ ระยะเวลาและค่าใช้จ่าย

(๒) **การติดตามผลและควบคุมโครงการ** เป็นการตรวจสอบผลการดำเนินการจริงของโครงการ ในด้านระยะเวลาและค่าใช้จ่ายตามตารางการติดตาม และควบคุมโครงการที่ได้จัดทำไว้ โดยเปรียบเทียบกับระยะเวลาและค่าใช้จ่ายที่ได้กำหนดไว้ในกิจกรรม ทั้งนี้ควรกำหนดระยะเวลาในการติดตามผลโครงการ โดยพิจารณาถึงความเหมาะสมของแต่ละโครงการด้วย

(๓) **การรายงานผล** เป็นการนำเสนอข้อมูลที่ได้จากการติดตามและควบคุมโครงการให้ผู้บริหารและคณะกรรมการติดตามและประเมินผลขององค์การบริหารส่วนตำบลท่าฉาง ทราบถึงความก้าวหน้าและปัญหา / อุปสรรคที่พบในการดำเนินงานตามโครงการ

✿ **การประเมินผล** เป็นขั้นตอนในการแสวงหาคำตอบและตรวจสอบผลที่เกิดขึ้นจริงเมื่อนำโครงการไปปฏิบัติและดำเนินโครงการเสร็จแล้วเมื่อเปรียบเทียบกับวัตถุประสงค์ที่ได้กำหนดไว้ว่าเกิดประสิทธิผลหรือไม่ อยู่ในระดับใด หรือกล่าว อีกนัยหนึ่งว่าเป็นการวัดระดับความสำเร็จและความล้มเหลวของการนำโครงการตามแผนการดำเนินงานไปปฏิบัติ มีแนวทางและวิธีการในการประเมินผลตามตาราง ดังนี้

ประเด็นการประเมินผล	ตัวชี้วัด (KPI)	เป้าหมาย	วิธีการประเมินผล
๑. การนำแผนไปสู่การปฏิบัติ	ร้อยละของจำนวนแผนงาน/โครงการที่นำไปสู่การปฏิบัติได้จริง	ร้อยละ ๘๐	ตรวจสอบจากข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปี/เพิ่มเติม/จ่ายขาดเงินสะสม
๒. ความพึงพอใจของประชาชน	ร้อยละของจำนวนผู้ตอบแบบสอบถามที่แสดงความพึงพอใจ	ร้อยละ ๘๕	- สํารวจข้อมูลโดยแบบสอบถาม ความคิดเห็นในชุมชน - ตรวจสอบจากแบบสัมภาษณ์แบบสอบถาม ความคิดเห็นของประชาชน

๖.๓ การกำหนดช่วงเวลาในการติดตามและประเมินผล

องค์การบริหารส่วนตำบลท่าฉาง ได้กำหนดช่วงเวลาในการติดตามและประเมินผล โดยให้คณะกรรมการ/คณะทำงานติดตามและประเมินผลกำหนดช่วงเวลาในการติดตามและประเมินผลโครงการต่าง ๆ ขององค์การบริหารส่วนตำบลท่าฉาง โดยพิจารณาถึงความเหมาะสมของแต่ละโครงการ ทั้งนี้ควรกำหนดช่วงเวลาในการติดตามผลอย่างน้อยโครงการละ ๑ ครั้ง และประเมินผลโครงการในภาพรวมอย่างน้อยปีละ ๑ ครั้ง แล้วรายงานคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นและสภาท้องถิ่นรวมทั้งการติดประกาศให้ประชาชนทราบ

อย่างไรก็ตาม เนื่องจากโครงการต่าง ๆ ขององค์การบริหารส่วนตำบลท่าฉาง ทั้ง ๔ ยุทธศาสตร์การพัฒนา มีเป็นจำนวนมาก ดังนั้นองค์การบริหารส่วนตำบลท่าฉาง จึงได้กำหนดช่วงเวลาในการติดตามและประเมินผลในแต่ละปีงบประมาณ ออกเป็น ๔ ช่วง ดังนี้

ปีงบประมาณ ๒๕๖๑

ครั้งที่	ระยะเวลา / ช่วงเวลาดำเนินการ											
	พ.ศ.๒๕๖๐			พ.ศ.๒๕๖๑								
	ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.
๑	←————→											
๒				←————→								
๓							←————→					
๔										←————→		

ปีงบประมาณ ๒๕๖๒

ครั้งที่	ระยะเวลา / ช่วงเวลาดำเนินการ											
	พ.ศ.๒๕๖๑			พ.ศ.๒๕๖๒								
	ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.
๑	←————→											
๒				←————→								
๓							←————→					
๔										←————→		

ปีงบประมาณ ๒๕๖๓

ครั้งที่	ระยะเวลา / ช่วงเวลาดำเนินการ											
	พ.ศ.๒๕๖๒			พ.ศ.๒๕๖๓								
	ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.
๑	←————→											
๒				←————→								
๓							←————→					
๔										←————→		

ปีงบประมาณ ๒๕๖๔

ครั้งที่	ระยะเวลา / ช่วงเวลาดำเนินการ											
	พ.ศ.๒๕๖๓			พ.ศ.๒๕๖๔								
	ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.
๑	←	→										
๒				←	→							
๓							←	→				
๔										←	→	

ปีงบประมาณ ๒๕๖๕

ครั้งที่	ระยะเวลา / ช่วงเวลาดำเนินการ											
	พ.ศ.๒๕๖๔			พ.ศ.๒๕๖๕								
	ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.
๑	←	→										
๒				←	→							
๓							←	→				
๔										←	→	

